

低成本自働化精益道场实战训练营

- 精益制造过程改善方向 -

招生简章

树立正确的自働化实施观念，由传统导入自动化设备观念转向小型化、专用化、柔性化、低成本可以自制化领域的落地；完整生产模式流程，减少不良品率和人工运输，员工顺手化省力又省时的作业模式，让所有人都有职责自我发掘精益技巧；“沙盘模拟推式小车生产”模拟工位布局合理性，浪费隐患的视频分析法，完美将知识与实际结合，流动生产布局大大提高生产效率，把使用相同设备的相似产品进行分类，减少换线的时间，可以更加频繁的改变产品类型，低库存多类型以满足客户需求。

目录

- 一、课程背景
- 二、适用对象
- 三、学习收益
- 四、学习投资
- 五、开课日程表
- 六、课程详细大纲
- 七、授课导师介绍
- 八、报名联络
- 九、课程展示
- 十、学员心得

一、 课程背景

一个精益的思考方式造就了一个丰田，引发了工业革命。随着工业时代的变革，“精益”被更多的冠以思想，即是思想的高度，又是放之四海皆准的真理。变化的是进步时代，不变的是学习脚步，为更好的提供学习平台，更为有效的将精益理念的工具、模式、方法传播出去和应用在实际生产管理上，匠创精益学院推出西南首家精益道场实训基地，根据国内大多制造企业的实际生产状况和文化差异，打造了国内最先进的精益智能工业思想与最优秀口碑服务业完美结合的专属化精益道场——低成本自动化精益道场实训营。

二、 适用对象

制造业总监、经理、现场主管、班组长和骨干人员、企业精益项目推进办及成员；其他希望深入学习精益的人员。

三、 学习收益

- 1、学习行业佼佼者的管理模式，打破思想壁垒，学习生产过程的成本控制，实现最少投入最大产出；
- 2、把工厂搬到现场，通过沙盘模拟实操，更直观的解决问题；
- 3、通过模拟实操，掌握“多品种小批量”生产管理技巧，通过海量的成功案例，启发和培养企业精益改善人才；
- 4、掌握低成本自动化精益生产的基本知识与运用技巧；

四、 学习投资

本次课程由新益为企业管理顾问机构承办，属于公益性课程，费用远远低于市场常规价格，以非盈利为目标，强调为社会培育并输送更多优秀、系统、专业的精益人才。

收费标准：报名 **1980 元**（疫情感恩回馈）/人/每期（常规价超过 3980 元）

费用用途：场租、讲义、资料、茶点、午餐、证书、讲师差旅费（学员差旅、宿自理）

五、 开课日程表

日期	时间	开展内容	备注
5 月 29 日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	精益思想概述	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	第一轮实践模拟	
	13:00-14:30	方法模块学习	
	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	第二轮实践模拟	
	15:30-16:30	研讨：从推式生产到拉式生产精益变革	
5 月 30 日	8:30-8:50	学员签到	
	8:50-10:00	标准化作业	
	10:00-10:10	课间休息	
	10:10-11:50	方法模块学习及第三轮实践模拟	
	13:00-14:30	方法模块学习及第四轮实践模拟	

	14:30-14:40	课间休息	
	14:40-15:30	方法模块学习及第五轮实践模拟	
	15:30-16:30	总结、合影、发放结业证书、课后作业布置；	

注：以上内容为初步课程计划，如有调整以讲师授课情况为准。

六、 课程详细大纲

第一章：精益思想概述

1、精益思想起源.意义.精髓，精益管理定义

1.1 精益思想起源-美日对比

1.2 精益思想起源-丰田

1.3 精益思想起源-企业育人

1.4 精益思想起源-精益道场全球应用

1.5 精益思想起源-国内形势

1.6 精益思想起源-如何应对

1.7 精益思想起源-企业发展

研讨：面对工业 4.0/智能制造，制造业路在何方，如何做？

2、企业为什么要导入精益管理

2.1 推行精益生产方法-持续改善

2.2 推行精益生产方法-持续改善劳动生产率提高

2.3 推行精益生产方法-学会观察、创造价值

3、方法模块理论培训

40 个方法模块使用

4、十种浪费及创造价值时间比的定义

8+2 种浪费解析

5、学习 50 浪费查找表的视频分析法

案例研讨：生命的标尺

第二章：第一轮实践模拟

1、实操第一轮推动式生产过程模拟

2、总结九种浪费及财务报表核算

3、价值流分析，解读推动式生产的利弊

研讨：根据生产数据总结分析讨论

第三章：方法模块学习

1、5s 理论培训，详细了解德系 5S 的精髓，数字谜题游戏

2、现场 5S 实践应用演练、分享

3、看板管理

3.1 看板管理概述

3.2 看板的基本种类和用途

3.3 精益生产看板管理实施

4、线旁超市

4.1 线旁超市的概念和存在意义

4.2 线旁超市与补发货模式

4.3 管理责任明确与分配

4.4 线旁超市执行和推广

5、标准储备

第四章：第二轮实践模拟

1、实操第二轮拉动式生产过程模拟（5s改进后）

2、总结九种浪费及财务报表核算

研讨：从推式生产到拉式生产精益变革

第五章：标准化作业

1、标准化操作理论学习

1.1 标准化作业概要

1.2 标准作业指定

案例链接：作业顺序的好与坏对比

1.3 如何实现标准化作业

1.4 标准化游戏模拟

1.5 标准作业运营及改善

2、作业指导书制作模拟实践

3、动作经济性

4、目视化管理

5、节拍平衡

6、一触一动（拆卸原则的应用）

7、拿取范围优化

8、一个工位原则

第六章：方法模块学习及第三轮实践模拟

研讨：在标准化操作实施注意事项

- 1、工位布局纸片法学习应用，研讨工程车优化工位布局
- 2、流动式工程车模拟
- 3、大料箱换小料箱
- 4、排序备货
- 5、SPS 配货
- 6、物流准时化
- 7、节拍平衡板应用
- 8、ECRS 分析法应用
- 9、第三轮流动式生产方式模拟

总结九种浪费及财务报表核算

第七章：方法模块学习及第四轮模拟实践

研讨：如何实施单件流和混线生产

- 1、MTM 时间预定系统学习
 - 1.1 创造价值及效率
 - 1.2 MTM 基础知识
 - 1.3 数字工厂总结
 - 1.4 MTM 改进应用案例
- 2、混线生产方式对物流供货的挑战
- 3、生产线物流员、排序供货方法模块学习应用
- 4、拖车供货
- 5、单元线

第八章：方法模块学习及第五轮模拟实践

- 1、第四轮完美式生产方式模拟
- 2、总结九种浪费及财务报表核算
- 3、低成本自动化方法模块学习
- 4、如何实现柔性生产
- 5、第五轮柔性生产方式模拟
- 6、总结九种浪费及财务报表核算

研讨：如何实施低成本自动化和推进单元线

七、 授课导师介绍

培训导师：精益运营学院特聘专家培训师——孔老师

中德汽车合资企业 26 年工作经验，德国大众集团认证的《精益生产培训师》和《VDA6.3 过程审核员》；

有数十年精益道场、精益生产、安全生产等培训实战经验的资深实战讲师；

荣获第六届中国管理科学大会颁发“2002-2012 中国管理十年卓越贡献奖”；

擅长制造业现场诊断，效率提升，过程质量审核，管理人员能力提升；

主讲课程：《低成本自动化—精益道场训练营》、《管理人员能力提升》、《TTT—培训师培训》、《精益生产公开课》、《结构化思维》。



八、 报名详情

联络人：吴老师 手机：13368023519（微信同号）

QQ：1476510795 全国统一咨询热线：4006-123-060

请务必于开课前 7 天回复报名表，将安排专人与您联系并结合报名情况发送报到须知；

培训地址：重庆江北区寸滩港安二路 48 号海岸国际 A 座 13 楼

开户银行：中国农业银行深圳宝安中心区支行 账号：
41035600040012656

开户名称：新益为（深圳）企业管理顾问有限公司

九、 课程展示

往期课程展示：

低成本自动化精益道场实训营（第一期）



低成本自动化精益道场实训营（第二期）



低成本自动化精益道场实训营（第三期）



低成本自动化精益道场实训营（第四期）



低成本自动化精益道场实训营（第五期）



其他课程展示：

安全零事故—精益安全管理实务（第二期）



精益制造—汽车组装实战训练营（第五期）



精益质量管理实战（第一期）



卓越班组长八项修炼（第二期）



6S 管理推进导师训练营（第六期）



精益生产（JIT）工厂沙盘模拟实战（第四期）



十、学员心得

动手实操的教学方式比之传统的教学模式更加具有实用性，在老师的指导下，我们在一轮轮的实践中，一次又一次的查找浪费与改善中打开思路，寻求更好的方式。也获得了更多的对精益制造思考，用一句话总结：唯晓成事之规律，方持不灭改善心。感谢老师的讲解。

——金达利程总

理论与实践相结合的授课方式，让我们在一次次动手实操中体验到精益的力量，不花钱或者少花钱的精益改善方式对于企业来说是非常有必要的，此次课程不仅讲授了知识，还传授了自己动手的方法，非常好。

——大鹏医药化工谢主任

孔老师非常专业，讲解的内容非常有侧重点。在老师的带领下，一步步领悟到精益改善的实践。并且学到了很多精益小工具，对于工作的开展是非常有帮助的。

——航天电工集团郑处长

通过学习，我对精益生产的内容有了一定的了解，精益生产是通过人员、组织、运行方式和市场供求方面的变革，是生产系统能很快适应用户需求不断变化，并能使生产过程中一切无用、多余的东西被精简，最终到达包括市场供销在内的生产各方面最好结果的一种生产管理方式。

——新疆天山中核林老师

通过孔老师一天的培训学习，收获颇多，因为是第一次参与这种类型的课程，让我有了很多新知识点，九大浪费让我眼前一亮，尤其是查找浪费总表，很实用，期待明天的课程！

——平湖必益李总

经孔老师培训受益匪浅，学习精益生产，找出九大浪费，本着精简、合理优化高效的原则，把人力消耗和人工成本降到最低，取得最大的经济效益，使自我价值提升。

——新泰实业王部长

低成本自动化精益道场实训营 报名表

(请您完整、详细填写)

单位名称：

行 业： 参加培训人数：

主要 联系 人	姓名：	电话/手机			
	职务：	传 真			
	部门：	E-mail			
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
姓名		职务		电话	
开票信息： 发票抬头： _____ 税号： _____					

备注：1、请将报名表填写后回传，我们将安排专人与贵司的培训联系人联系；

2、若您在工作中有与本课程有关的疑难问题，请提前告知我们，以便您的问题能在本次培训会上得到解决。

主办单位：重庆新益为企业管理顾问有限公司

联系人：吴老师 18183114672 (微信同号) **QQ：**1476510795

全国统一咨询热线：4006-123-060 **传 真：**023-67713269

Thank you!

谢 谢 观 看 ！

电话：4006-023-060 023-67015863
传真：023--67873972
网址：www.cqxyw.com
邮箱：neweasyway@cqxyw.com
地址：重庆市江北区港安二路 48 号海岸国际 13 楼



扫码快速报名！



扫码关注课程！